



# **PARTENARIAT « FLEURY MICHON » EXCELIA/IRSI**

## **CONTEXTE ET ENJEUX**

La maturité des démarches RSE amène logiquement les entreprises à se questionner sur l'évaluation, du pilotage et du reporting de leur « performance globale ». Dans le cadre de la Chaire 'Évaluer et rendre compte de la Performance Globale' a été initié, en 2017, une convention de mécénat en partenariat avec Fleury Michon. Après 6 années de travail sur la formalisation et l'opérationnalisation de sa démarche RSE dans le cadre de la Chaire « ISO 26000 et RSE/Ingénierie de la RSE », il s'agit d'accompagner le groupe dans la mise en place d'un modèle comptable à même de rendre compte de l'efficacité de la démarche RSE.

## **NOTRE PARTENAIRE**



## **OBJET DE LA CONVENTION**

L'objet de la convention est d'implémenter concrètement, au sein du site industriel de Cambrai du Groupe Fleury Michon, un système d'information comptable à même de rendre compte de sa performance globale (i.e. de sa démarche RSE). Après une période de recensement et d'analyse des différentes solutions de comptabilité élargie existante (de 2017 à 2019), en concertation avec la Direction Administrative et Financière du Groupe, le choix s'est porté sur le modèle « CARE » (Comptabilité Adaptée au Renouvellement de l'Environnement).

L'objectif de la convention n'est pas de participer au développement technique de l'outil comptable en tant que tel, mais d'étudier les conditions de son déploiement opérationnel sur site et dans quelle mesure il participe d'un apprentissage collectif des enjeux RSE au niveau des collaborateurs de Fleury Michon.

## **MÉTHODOLOGIE**



**Recherche-intervention**

## **RÉALISATIONS ET PUBLICATIONS**

Plusieurs articles de recherche (BARET - HELFRICH - RAMBAUD) et communications dans des congrès nationaux (ADERSE, RIODD) et internationaux (EURAM).

Un ouvrage collectif publié chez Emerald (2020) et un autre à paraître chez Routledge (2022).

Thèse en cours, avec Sébastien POULAIN, sous la direction de Pierre BARET (et en co-direction avec Alexandre RAMBAUD)

Interventions publiques dans des médias généralistes (Canal Xerfi, France Bleu, Sud-Ouest...) ou spécialisés sur la RSE et/ou la finance, auprès de réseaux professionnels (Orée, ORSE...), institutionnels (plateforme RSE, France Stratégie...) ou dans des conférences organisées par des entreprises (Mazars Finance, Crédit Agricole...).

## PUBLICATIONS ET COMMUNICATIONS EN LIEN AVEC CETTE CONVENTION

- BARET P., HELFRICH V., « Seizing the Opportunity of Non-Financial Reporting to Consolidate a Responsible Approach: the Singular Case of a Cognac Producer », EURAM 2018 Conference, Reykjavik, Iceland, 21-24 juin 2018
- BARET P., HELFRICH V., « The "Trilemma" of Non-financial Reporting and its Pitfalls », Journal of Management and Governance, 2018, Vol. 22, pp. 1-27.
- BARET, P., RAMBAUD, A. « The CARE Model: a reponse to the Stakes and Pitfalls of Comprehensive Accountings Tools? ». EURAM 2019, Lisbon, Portugal, June 2019.
- SONGINI L., PISTONI A., BARET P., KUNC M. (Eds.), « Non-Financial Disclosure and Integrated Reporting: Practices and Critical Issues », Coll. Studies in Managerial and Financial Accounting (SMFA), Vol. 34, Emerald Publishing, 2020.
- BARET P., PISTONI A., SONGINI L., (Eds.), « Measuring and managing shared value and sustainability: a European perspective », Routledge (Forthcoming 2022)
- BARET, P., RAMBAUD, A. « The CARE Model: a reponse to the Stakes and Pitfalls of Comprehensive Accountings Tools? » in BARET P., PISTONI A., SONGINI L., (Eds.), « Measuring and managing shared value and sustainability: a European perspective », Routledge (Forthcoming 2022)
- BARET, P : « Political issue of non-financial reporting and accounting », EURAM 2021, Montreal, Canada, 16-18 juin 2021.

Xerfi Canal : [erficanal.com/business/emission/Pierre-Baret-Jean-Louis-Roy-Recherche-intervention-et-entreprise-l-exemple-de-la-comptabilite-elargie\\_3746893.html](https://erficanal.com/business/emission/Pierre-Baret-Jean-Louis-Roy-Recherche-intervention-et-entreprise-l-exemple-de-la-comptabilite-elargie_3746893.html)

### ÉQUIPE

#### CHERCHEUR IRSI EXCELIA ASSOCIÉS :



PIERRE BARET

#### PARTENAIRES PRÉSENTS :



BARBARA BIDAN  
Directrice Communication et  
RSE du Groupe Fleury Michon



SEBASTIEN POULAIN  
Doctorant Comptabilité  
Élargie - Chef de secteur du  
Groupe Fleury Michon



ARNAUD PREVERAUD  
Directeur Opérations Internationales,  
M&A et Communication financière  
du Groupe Fleury Michon



PHILIPPE TEISSEIRE  
Directeur Financier / CFO  
du Groupe Fleury Michon

#### PARTENAIRES PASSÉS :



CHRISTIAN GOURLAY  
ex. Directeur du site industriel de  
Cambrai du Groupe Fleury Michon



JEAN-LOUIS ROY  
ex. DAF du  
Groupe Fleury Michon



ERIC COLY & CYRIL TRANCHANT  
ex. RSE et communication financière  
du Groupe Fleury Michon



### CONTACT

Pierre Baret : [baretp@excelia-group.com](mailto:baretp@excelia-group.com)